

פגישה עם אל"מ (במיל') שלמה אורבך

(במסגרת הפרויקט "בכירים מספרים")



מראיין: רס"ן יבגני אדמובסקי

תאריך: 22.12.14

כרטיס ביקור

שם: אלי"ם (במיל'י) שלמה אורבך

תפקיד אחרון: מפקד מצל"ח

תקופת שירות צבאי: 1983 – 2009

עיסוק נוכחי: מנהל אגף הנדסה, מפעל נשר רמלה.

רקע אישי: יליד 1961, נשוי + 3, מתגורר בראש העין.

בוגר תואר ראשון בהנדסת מכונות ותואר שני במנהל עסקים.

התפקידים שביצע לאורך השירות (בדרגות רס"ן – אל"מ)

1. ר"צ פיתוח מג"ח 8 (בענף טנקים, מקחש"ר).
2. רמ"ד מג"ח (בענף טנקים, מקחש"ר).
3. מפקד ב.מ. 9 (מש"א).
4. רע"ן הצטיידות כללית (אט"ל).
5. רע"ן טנקים (מקחש"ר).
6. מפקד נס"א.
7. מפקד מצל"ח.

הערכים המרכזיים החשובים במהלך השירות

אמונה בדרך שהולכים בה.

הקשבה לכפיפים (היכולת לנהל מומחים).

שימור ופיתוח בעלי ידע.

קבלת החלטות נכונות.

האתגרים המרכזיים כמפקד נס"א

האתגר האישי:

ללמוד את מאפייני היחידה הייחודיים ולרתום את האנשים לדרך. מדובר באתגר אישי משמעותי, היות וזהו התפקיד הראשון בתוך היחידה.

האתגר הסביבתי:

התחלתי את תפקידי בנס"א בשנת 2003, ומיד נתקלתי בשתי בעיות מרכזיות: המשבר התקציבי ופרישת כ"א.

על מנת להתמודד עם המשבר, כונס פורום רע"נים לצורך זיהוי הפערים וההזדמנויות, ופותחה אסטרטגיית התמודדות מתאימה. הצלחנו לשנות את המודל התקציבי של היחידה, תוך שימת דגש בשלושה תחומים עיקריים:

1. עידוד הכנסות מגורמים משלמים (תעשיות או גופים חיצוניים אחרים, המשלמים כסף ריאלי ליחידה עבור ביצוע הניסויים).
2. יצירת רלוונטיות. חלק מהלקוחות לא התעניינו בביצוע הניסויים בנס"א, משיקולי עלות ושיקולים נוספים, לכן חיפשנו יתרון יחסי על גופי ניסויים אחרים בארץ. המטרה הייתה לבנות "סופרמרקט של יכולות", שכל לקוח היה יכול למצוא את התשתית המתאימה לו.
3. השינוי בתפיסה התקציבית ביחידה אפשר הקמת תשתיות חדשות ומגוונות, למשל: מעבדת ניסויים אוטונומיים, התנעת התהליך להקמת עמדת מיגון חדישה וכו'.

האתגרים המרכזיים כמפקד מצל"ח

האתגר האישי:

התאמת הארגון ואופי עבודתו למציאות של "אחרי המלחמה". החלפת תג יחידה, על מנת לסמל את השינוי.

האתגר הסביבתי:

1. בעקבות החלטת הרמטכ"ל, רא"ל דן חלוץ, שונה המבנה של זרוע היבשה. נוצר צורך ממשי לשנות את תהליכי העבודה ואת ניהול המשקים בעקבות השינויים החיצוניים.
2. קיצוץ במספר אזרחים עובדי צה"ל, וכתוצאה קושי בשימור הידע והניסיון שנבנו ביחידה לאורך שנים.
3. במסגרת ההתנתקות הוקם גדוד זמני, כאשר כשליש מכ"א מצל"ח גויס לשורותיו.
4. פעילות במלחמת לבנון השנייה.

תמונות מהשירות הצבאי



עם מפקד זרוע היבשה – האלוף אבי מזרחי



עם קצין החימוש הראשי – תא"ל חיים רוזן



אל"מ שלמה אורבד – מפקד מצל"ח





אל"מ שלמה אורבך – מפקד נס"א